



# **МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ**

ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (УКРАЇНА)  
БЕРЛІНСЬКИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (НІМЕЧЧИНА)  
ГОСПОДАРСЬКОЇ АКАДЕМІЇ ІМ. Д. А. ЦЕНОВА (СВИШТОВ, БОЛГАРІЯ)  
ІНСТИТУТ ЯНА-УРБАНА САНДАЛА (НОРВЕГІЯ)  
УНІВЕРСИТЕТ ВІГАУТАСА МАГНУСА (ЛИТВА)  
УНІВЕРСИТЕТ МАСАРИКА (БРНО, ЧЕСЬКА РЕСПУБЛІКА)  
ШКОЛА БІЗНЕСА УНІВЕРСИТЕТА НЬЮКАСЛА, (НЬЮКАСЛ, АНГЛІЯ)

# **МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ**

наукові праці учасників міжнародної науково-практичної конференції

Житомир  
2024

УДК 338.43.01 (477): 504  
М20

*Рекомендовано до друку Вченою радою Поліського національного університету  
протокол №4 від 27.11.2024 р.*

*Рецензенти:*

ПЕРШКО Лариса – д. е. н., професор, професор кафедри економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління Поліського національного університету;  
РОССОХА Володимир – д. е. н., професор, головний науковий співробітник відділу організації менеджменту, публічного управління та адміністрування Національного Наукового центру «Інститут аграрної економіки» НААН України;  
АКСЬОНОВА Оксана – к. е. н., доцент, в. о. директора Житомирського інституту МАУП;  
КАЦУК Катерина – к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту, маркетингу та готельно-ресторанної справи Житомирського державного університету імені Івана Франка.

*Редакційна колегія:*

Скидан О.	доктор економічних наук, професор
Жуковскис Я.	доктор наук, професор (Литва)
Петрова С.	доктор економічних наук, доцент (Болгарія)
Сандал Я.-У.	доктор соціальних наук, професор (Норвегія)
Куцмус Н.	доктор економічних наук, професор
Данкевич В.	доктор економічних наук, професор
Опалов О.	кандидат економічних наук, доцент
Дацій Н.	доктор наук з державного управління, професор
Якобчук В.	кандидат економічних наук, професор
Валінкевич Н.	доктор економічних наук, професор
Присяжнюк О. Ф.	кандидат економічних наук, доцент
Булуй О. Г.	кандидат економічних наук, доцент
Плотнікова М.	кандидат економічних наук, доцент

М20 **Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць.**  
Житомир: Поліський національний університет, 2024. 420 с.

ISBN 978-617-520-987-5

До збірника ввійшли матеріали доповідей учасників Міжнародної науково-практичної конференції «Механізми управління розвитком територій», присвячених розв'язанню актуальних проблем регіонального розвитку, формування пропозицій щодо самозабезпечення стійкості місцевих громад до зовнішніх чинників, практиці публічного управління, становлення багатofункціональної біоекономіки.

Для науковців, керівників та спеціалістів суспільного сектора, працівників державного управління, освіти та місцевого самоврядування, усіх, хто цікавиться проблемами регіонального розвитку, виникнення розумних громад, каталізації суспільства на засадах екологічного господарювання.

Збірник виготовлено з оригіналів доповідей авторів. Відповідальність за точність викладених у збірнику матеріалів несуть автори. Роздруковано з оригіналу-макета замовника.

ISBN 978-617-520-987-5

© Поліський національний університет, 2024

*Sandal Jan-Urban, Professor h. c. multi Doctor h. c. multi Fil. Dr.,  
Executive Director and Owner of Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute, Norway*

**WELCOME SPEECH**

Polissia National University  
Department of Economy, Entrepreneurship and Tourism

**International Scientific and Practical Conference**

***MECHANISM FOR MANAGEMENT OF  
TERRITORIAL DEVELOPMENT***

October 30, 2024, 10.00

**PLENARY SESSION**

Mariia Plotnikova, Doctor, Associated Professor, Department of  
Economy, Entrepreneurship and Tourism of Polissia National  
University,

has the honor on behalf of the organizing committee and the leadership  
of Polissia National University to invite Professor, Doctor of Philosophy  
Jan-Urban Sandal to address the participants with a welcome speech,

**FAMILY AND DEMOCRACY**

Academic welcome speech given by

Professor h. c. multi Doctor h. c. multi Fil. Dr. Jan-Urban  
Sandal

*Executive Director and Owner of Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute  
Excellence in Science and Education*

*Professor Chair Chernivtsi Schumpeter Centre for Economic Research, Yuriy  
Fedkovych Chernivtsi National University, Chernivtsi, Ukraine*

*Patron of Harvard University Archives, USA*

*Honorary Professor Chernihiv Polytechnic National University, Chernihiv,  
Ukraine*

*Honorary Senior Fellow Science Technology and Training OMEGA Institute,  
Hanoi, Vietnam*

*Doctor Honoris Causa Alytaus Kolegija University of Applied Sciences, Alytus,  
Lithuania*

Dear

Oleg Skydan, Rector of Polissia National University, Doctor of Economics,  
Professor, Conference Committee Chairman,

Mariia Plotnikova, Doctor, Associated Professor, Department of  
Economy, Entrepreneurship and Tourism of Polissia National University,

Members of the main table,

Distinguished Guests,

Ladies and Gentlemen,

We gather today as Heads and leading specialists of ministries and departments, research and educational institutions, scientists, representatives of state authorities, local self-government, public organizations, ecological and family homestead settlements to the discussion of theoretical and practical issues of regional development in the conditions of self-sufficiency and increase of resistance to external factors. The science of household management stretches far back in time and is a solid platform for understanding modern economics and social systems that control and govern society. Management is important because it is a determining factor in how well individuals and families live their lives, how states, governments, businesses, organizations and the entire social infrastructure and the workings of nature can solve their problems and fulfill their intentions. The family is the smallest social unit of people living together, based on love and trust, comfort and prosperity. Family is popular, and it has developed and changed its formal and informal structures over time. The family as a core structure and fundamental power bearer in society is highly adaptable. Today we experience a huge number of different family structures; nuclear, binuclear, blended, cohabitation, extended, single-parent, communal and foster families in a time where Soft-girl era and Trade wives are pushing forward in society. Family decision making is a micro-governance system that covers micro-economy, micro-environment and micro-employment, it has been practiced for centuries and survived despite political, religious, cultural or any other forms of external influence and domination. Micromanagement systems can transform into meta management systems and thus copy and multiply the positive effects of family management in a large scale. Sustainability is the process of withstanding external crises and changing to a better future based on innovation. The long time the family as a social unit has survived and strengthened its position in society under varying conditions and times has shown that the family is extremely sustainable. Entrepreneurship is the process of changing the society based on innovation. Innovation is creating something

new out of nothing and is perfectly undertaken by successful entrepreneurs. The family provides the basis for civilized behavior as well as a strong impetus for the successful entrepreneur. Family values are a necessary source for democratic development and should be seriously considered in all aspects of democratic development.

I welcome you all with the paramount and everlasting words, independence, progress, and happiness.

Rector, Doctor Associate Professor, Members of the main table, Distinguished Guests, Ladies and Gentlemen:

Thank you very much for the attention.

**ORCID ID 0000-0001-8072-0822**

**JEL classification: B21, M11, R11**

